

动态参考

(第 42 期)

江苏省苏北人民医院
医院管理研究所

2022 年 1 月 27 日

本期导读

◆政策热点

- 国务院联防联控机制印发《新冠病毒核酸 20 合 1 混采检测技术规范》
- 全国医疗保障工作会议在京召开
- 国家医保局 公安部印发《关于加强查处骗取医保基金案件行刑衔接工作的通知》

◆他山之石

- 中日友好医院“三位一体”推进智慧医院建设
- 瑞金医院多措并举推进智慧服务建设

◆理论优选

- 2022 年度管理类课题申报信息汇总

◆医院资讯

- 国内部分医院网站资讯选摘

◆典型案例

- 武汉同济医院大力推进医疗服务项目成本的精细化核算

一、政策热点

1. 国务院联防联控机制印发《新冠病毒核酸 20 合 1 混采检测技术规范》。为进一步做好新冠病毒核酸检测，给疫情防控争取宝贵时间，在目前 5 合 1、10 合 1 混采检测基础上，国务院联防联控机制医疗救治组积极组织专业机构和专家论证，经开展临床真实样本验证，在确保检测质量的基础上，决定稳步实施 20 合 1 混采检测技术，并组织制定了《新冠病毒核酸 20 合 1 混采检测技术规范》（下载网址：<http://www.nhc.gov.cn/yzygj/s7659/202201/4644a41bc9c14c5d888ca7c9e1f2f083.shtml>）。20 合 1 混采检测可大幅度提高检测效率，更加适用于大规模人群核酸筛查工作。与 10 合 1 混采检测技术相比，主要是在采样管方面做出调整。《规范》共分为 10 个部分，主要包括：样本采集耗材规格、采集地点要求、采集流程、标本送检、实验室接收、标本检测与质量控制、检验结果处理、检测后样本处理、技术人员基本要求、生物安全防护等。（来源于国家卫健委网站）

2. 全国医疗保障工作会议在京召开。1 月 14 日，全国医疗保障工作会议在北京召开。会议明确 2022 年医保九大重点工作：一是慎终如初支撑常态化疫情防控，继续落实“两个确保”政策，做好新冠疫苗及接种费用保障，降低疫苗和核酸检测价格。二是巩固拓展医保脱贫攻坚成果，有效衔接乡村振兴战略，确保脱贫人口和防贫监测人口应保尽保，稳妥有序落实巩固脱贫攻坚期过渡保障政策，坚决防范因病规模性返贫。三是扎实推动全国医保“一盘棋”，严格落实待遇清单制度，推动药品目录、耗材目录全国统一，稳步推进长期护理保

险制度试点，扎实做好生育保险工作。**四是理顺支付和补偿机制**，扎实抓好深化医疗服务价格改革试点，开展药品目录动态调整，全面深化支付方式改革，最大程度发挥医疗保障效能。**五是持续提高群众保障质量**，精准补齐门诊保障短板，鼓励支持慈善救助、商业健康险、职工互助等发挥综合帮扶作用，稳固保障预期，助力扩大内需。**六是不断减轻群众医药费用负担**，常态化制度化开展药品集采，力争年内国家和省级集采药品总数累计达到 350 个以上，扎实开展脊柱高值医用耗材集采，推动地方积极开展药耗集采，提升医药价格治理能力，实现在化学药、生物药、中成药全方位推进集采的格局，进一步压缩带金销售空间。**七是加大欺诈骗保打击力度**，继续开展全覆盖专项整治行动，聚焦重点领域，强化“一案多查、联合惩处”工作机制，完善行刑衔接、行纪衔接，扩大智能监控系统应用场景和应用范围，规范用好举报奖励机制，牢牢守住人民群众“救命钱”。**八是加快建设全国统一的经办体系**，完善异地就医结算机制，提高直接结算率，提升医保经办标准化规范化便捷化水平，做好医保“跨省通办”工作，促进医保基本公共服务均等化。**九是夯实医保高质量发展基础**，落实全民参保计划，支持灵活就业人员参保，做好医保信息平台优化应用，加强医保大数据综合治理。（来源于国家医保局网站）

3. 国家医保局 公安部印发《关于加强查处骗取医保基金案件行刑衔接工作的通知》。近日，国家医保局与公安部联合发文，要求加强医疗保障行政部门与公安机关的协作配合，依法惩处骗取医保基金犯罪行为。**一是切实加强查处骗取医保基金案件行刑衔接工作。**各

级医保部门、公安机关要按照职责权限，切实做好骗取医保基金案件的调查、移送、立案、侦查和查处等工作，不得以行政处罚代替刑事责任追究。二是明确查处骗取医保基金案件移送范围。各级医疗保障行政部门在医保基金监管执法过程中，发现公民、法人和其他组织有《骗取医保基金案件移送情形》所列行为，涉嫌犯罪的，应依法向同级公安机关移送。三是规范查处骗取医保基金案件移送程序。包括移送办理、移送材料、接受立案等。四是健全查处骗取医保基金案件协作机制。深化移送案件查办协作，建立联席会议和情况通报制度，健全案件管理和报告制度，加强重大案件查办会商。（来源于国家医保局网站）

二、他山之石

1. 中日友好医院三位一体推进智慧医院建设。中日友好医院十四五期间，大力推进智慧医院与信息化建设，打造高质量发展新引擎。一是深化智慧医疗应用。完善各类信息系统的建设和互联互通，深化智慧医疗建设与应用。建立全院统一的检验检查数据统一平台。围绕重大疾病救治、医疗质量管理、医疗安全保障、特色诊疗服务、临床护理、重点学科建设等方面，建设智慧医疗示范应用模式。二是增强智慧服务能力。促进互联网、大数据等新技术应用，提升智慧服务水平。推进患者诊疗服务的线上应用，加强信息化应用的广度和频度，为互联网医院和互联网诊疗服务提供技术保障。建立适应学科发展要求的信息化、智慧化医疗服务创新模式。三是创新智慧管理模式。完善管理领域的信息化建设，加强管理信息化间的互联互通，管理系统

与临床业务系统的集成。打造智慧财务管理信息化应用示范，实现“人、财、物”的数据集成应用。探索后勤保障信息化的方法与模式，促进教育、科研、人事等信息化管理与临床业务的深度融合。

2. 瑞金医院多措并举推进智慧服务建设。上海交通大学医学院附属瑞金医院面对线下服务模式与互联网应用间的矛盾，秉持延展、融合、创新理念，推进核心医疗服务由纯线下服务向线上线下服务融合转型。一是全面推行“便捷就医数字化转型”七大应用场景，即：精准预约、智慧急救、智能预问诊、电子病历卡与电子出院小结、互联互通互认、医疗付费“一件事”、线上申请核酸检测及疫苗接种。二是快速迭代出了 7 个新的应用场景，即：智能分诊、停车预约与周边分流、智能规划与全程陪诊、智能优先就诊、智能预诊及检查预约、床边一体化服务、诊后智能健康随访。2022 年，瑞金医院还将持续挖掘更多的便捷就医新场景。三是上线互联网医院服务，从单纯提供预约挂号服务，转向提供完整的互联网医疗服务，包括在线开方、在线检验检查等，并进一步促进线上线下融合。目前，日均接诊 1000 人次左右。

三、理论优选

依据往年申报情况，医院管理研究所汇总了 2022 年度的管理社科类的申报信息，详见下表，供申报课题时参考。

序号	项目名称	管理部门	项目级别	资助类型	资助额度	研究期限	申报名额	申报时间	申报方式
1	国家社科基金	全国哲学社会科学规划办公室	国家级	一般项目	20 万	3 年	扬大限额申报	1-3 月	申请书
				青年基金	20 万	3 年	扬大限额		申请书

							申报		
2	教育部人文社会科学研究项目	教育部	省部级	一般项目	10 万	3 年	扬大限额申报	2-3 月	网上申报
3	省社科基金	江苏省哲学社会科学规划办公室	省部级	一般项目	5 万	3 年	不限	6-7 月	网上申报
				青年项目	5 万	3 年	不限		网上申报
4	省软科学项目	江苏省科技厅	省部级	软科学项目	5 万	半年	限额	2-3 月	网上申报
5	省教育厅项目	江苏省教育厅	厅局级	哲学社会科学项目	1	3 年	扬大限额申报	4-5 月	申请书
6	市软科学项目	扬州市科技局	市级	软科学项目	0.5 万	1 年	限额	2-4 月	网上申报
7	省医院协会管理创新课题	省医院协会	/	管理类项目	0-2 万	2 年	不限	2-4 月	申请书
8	省社科应用研究精品工程	省社科联	/	管理类项目	0-0.5 万	1 年	不限	4 月	申请书
9	扬州市社科研究课题	扬州市社科联	/	管理类项目	/	半年	不限	2 月-3 月	申请书

四、医院资讯

本期动态参考对国内部分医院网站资讯进行了摘编，供参考。

序号	单位	标题	网址
1	北京协和医院	我为群众办实事 北京协和医院药剂科药学科门诊正式开诊	https://www.pumch.cn/detail/27166.html
		协和垂体 MDT 为垂体大腺瘤高危孕妇护航生命的接力赛	https://www.pumch.cn/detail/27623.html
2	北京大学人民医院	第十届北京大学第一医院科研“希望之星”评比决赛落幕	https://www.pkufh.com/Html/News/Articles/39579.html
		周利群教授团队首次建立上尿路尿路上皮癌类器官培养体系并应用于抗肿瘤药物筛选	https://www.pkufh.com/Html/News/Articles/39449.html
3	中日友好医院	中日友好医院召开肾脏病专科医联体成立会议	https://www.zryhyy.com.cn/zryh/c100020/202201/8c708a67feb42a5a789fc3b350d7e81.shtml
		中日医院护理部举办护理质量预警体系的构建与探索论坛	https://www.zryhyy.com.cn/zryh/c100020/202201/e440b766ec204ac1a01c6850461f81f3.shtml
4	复旦大学附属中山医院	中山医院结直肠癌中心集多学科协作救治大体重局部晚期结肠癌患者	https://mp.weixin.qq.com/s/YSJufZ5qUEP1hLSfZvbtOQ
		纪检监察“纵横联动”，助力医联体高质量发展 ----中山医院医联体纪检联盟成立	https://mp.weixin.qq.com/s/MSYEhjlQ0ybkNrYb4k62g

5	中南大学湘雅医院	廖伟华教授团队首次提出正反平衡成像策略并在《ACS Nano》发表原创性论文	https://www.xiangya.com.cn/list/2299/62555.html
		湘雅胸外达成 1000 例机器人手术里程碑, 将为更多肺结节和食管癌患者造福	https://www.xiangya.com.cn/list/2299/62597.html
6	中南大学湘雅二院	医院开设科研门诊, 助力高质量发展	https://www.xyey.com/2/17/content_65794.html
		心血管外科实施湖南省先心病患儿最小年龄 Nikaidoh 手术	https://www.xyey.com/2/17/content_65569.html
7	华中科技大学同济医学院附属同济医院	构建高质量发展模式 打造国际一流医学中心	https://www.tjh.com.cn/TjhNews/20220124_47571.html
		同济医院全科医学关怀共病患者 打造一站式就医服务平台	https://www.tjh.com.cn/TjhNews/20220105_47504.html
8	吉林大学第一医院	为基层医疗赋能——吉大一院举行远程影像会诊合作启动仪式	https://www.jdy.com/index.php?m=home&c=View&a=index&aid=62594
		吉大一院召开新任护理管理者核心能力培训启动会	https://www.jdy.com/index.php?m=home&c=View&a=index&aid=62602
9	复旦大学附属中山医院	结直肠癌中心集多学科协作救治大体重局部晚期结肠癌患者	https://www.zs-hospital.sh.cn/zsyy/n33/n66/ulai5848.html
		中山医院携手“制造业黄埔军校” 开启医工合作新篇章	https://www.zs-hospital.sh.cn/zsyy/n33/n66/ulai5847.html
10	南京鼓楼医院	鼓楼医院医学影像科实施闭环式影像质控管理	https://www.njgly.com/yydt/detail.asp?ID=4733
		鼓楼医院徐标、徐伟教授团队在 Circulation 子刊发表非适应症剂量的直接口服抗凝药研究成果	https://www.njgly.com/yydt/detail.asp?ID=4728

五、典型案例

华中科技大学同济医学院附属同济医院以大数据为基础, 推进医疗服务项目成本的精细化核算, 做好成本控制, 提高医院运营效率。

1. 将医疗服务项目分为全院类项目、专科类项目、平台类项目和手术治疗类项目 4 大类, 基于“操作可行性, 结果有效性”原则, 选择不同的成本核算方法。对于全院类项目, 如取暖费、床位费等, 采用成本当量法核算; 对于专科类项目, 如诊察费、护理费等, 采用成本比例系数法核算; 对于平台类项目, 如检验、放射、超声等, 采用作业成本法核算; 对于手术治疗类项目, 采用作业成本法和成本比例系数法相结合的方法核算。近年来, 同济医院也根据医保支付改革和

临床业务特点，不断扩大作业成本法在手术、治疗类项目成本核算中的应用。

2. 多场景应用成本数据。同济医院现阶段成本数据应用场景包括以下几个方面：

（1）展开多层次多视角分析，为每一个专科“量身定制”成本数据分析。通过比较分析法，结合病案首页及医疗行为分析，进一步找出成本差异产生的原因，形成具有专科针对性的成本管控意见。

（2）建立标准化临床路径，兼顾质量与效益。同济医院以成本为推手，推动临床路径的建设工作，针对不同 DRG 细分组，形成完整的临床路径，兼顾医疗质量、降低均次费用。

（3）基于科室定位，优化病种结构。作为具有区域辐射引领作用的委属三甲医院，同济医院以学科建设与发展为导向，梳理重点病种、术种，将重点收治病种逐步调整为符合同济医院功能定位的病种。

（4）挖掘科室潜力，提高周转率。为减少平台科室工作效率对医院总体服务效率的制约，医院通过手术延迟积分制管理、启动周末手术、开放周末检查等一系列措施，全面提升平台科室的运营效率。

编辑：蔡 滨

审核：王静成