

动态参考

(第 49 期)

江苏省苏北人民医院
医院管理研究所

2023 年 3 月 31 日

本期导读

◆政策热点

- 中办、国办印发《关于进一步完善医疗卫生服务体系的意见》
- 国家卫健委印发《肿瘤专业医疗质量控制指标（2023 年版）》
- 国家卫健委印发《2023 年国家医疗质量安全改进目标》

◆他山之石

- 健康报社评选 2022 年度中国、国际十大医学科技新闻
- 武汉大学中南医院以“国考”指标为抓手加强药事管理

◆理论优选

- 国家自然科学基金委要求坚定不移推进科学基金新时代深化改革

◆医院资讯

- 国内部分医院网站资讯选摘

◆典型案例

- 北京大学人民医院积极搭建院级合理用药监管体系

一、政策热点

1. 中办、国办印发《关于进一步完善医疗卫生服务体系的意见》。

3月23日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《关于进一步完善医疗卫生服务体系的意见》，要求各地区各部门结合实际认真贯彻落实。《意见》分阶段提出了进一步完善医疗卫生服务体系的目标。到2025年，医疗卫生服务体系进一步健全，资源配置和服务均衡性逐步提高，重大疾病防控、救治和应急处置能力明显增强，中西医发展更加协调，有序就医和诊疗体系建设取得积极成效。到2035年，形成与基本实现社会主义现代化相适应，体系完整、分工明确、功能互补、连续协同、运行高效、富有韧性的整合型医疗卫生服务体系。围绕人民群众健康需要，针对存在的问题，重点从5个方面进一步完善医疗卫生服务体系：一是优化资源配置，加强队伍建设，推进能力现代化。以基层为重点，落实预防为主，加大人才培养力度，扩大优质医疗资源供给，强化公共卫生和基层医疗服务，提升服务体系整体能力。二是加强分工合作，促进分级诊疗，推进体系整合化。围绕区域协同和上下联动，统筹推进家庭医生签约服务、医疗联合体、防治结合等工作，完善医疗卫生机构分工协作机制。三是提高服务质量，改善服务体验，推进服务优质化。加强医疗质量控制，提高技术水平，优化服务流程，持续改善医疗服务，解决影响群众看病就医体验的突出问题。四是加强科学管理，压实责任，推进管理精细化。加强和改进公立医院、专业公共卫生机构、基层医疗卫生机构的管理，健全管理制度，落实功能定位，实现管理规范化、精细化。五是深化体制机制改革，提升动力，推进治理科学化。促进医保、医疗、医药协同发展和治理，建立健全适应医疗卫生服务体系发展的体制机制，提升治理能力和水平。（来源于新华社）

2. 国家卫健委印发《肿瘤专业医疗质量控制指标（2023年版）》。

3月27日，国家卫健委在官网上公布了《肿瘤专业医疗质量控制指

标（2023年版）》，主要有以下几个方面特点：一是**针对性**。根据我国肿瘤性疾病患病情况，首批选取了肺癌、乳腺癌等10个位居城乡居民恶性肿瘤发病率或死亡率前列的病种。二是**科学性**。根据肿瘤性疾病重点技术和诊疗过程关键环节遴选指标，充分考虑指标的监测价值、敏感度和导向作用。三是**规范性**。参照国际通行做法，对指标的定义、计算公式、意义进行了明确界定，对部分指标进行了补充说明，防止出现误解误读。四是**可操作性**。充分考虑指标相关信息的可获得性，并对指标进行了统一编码，便于行业交流和信息统计，适合各级卫生健康行政部门、质控组织和各级各类医疗机构在管理工作中应用。国家卫健委要求**各级各类医疗机构要结合自身实际情况，充分利用各项质控指标和各种医疗质量管理工具开展自我管理，不断提升医疗质量管理的科学化、精细化、规范化水平，保障医疗安全，并按要求做好相关指标信息的上报工作。**（来源于国家卫健委网站）

3. 国家卫健委印发《2023年国家医疗质量安全改进目标》。近日，国家卫健委在网站上公布了《2023年国家医疗质量安全改进目标》，以此为切入点开展系统改进工作，推动整体医疗质量安全水平提升。目标一 提高急性ST段抬高型心肌梗死再灌注治疗率；目标二 提高急性脑梗死再灌注治疗率；目标三 提高肿瘤治疗前临床TNM分期评估率；目标四 降低住院患者围手术期死亡率；目标五 提高医疗质量安全不良事件报告率；目标六 提高住院患者静脉输液规范使用率；目标七 提高四级手术术前多学科讨论完成率；目标八 提高感染性休克集束化治疗完成率；目标九 提高静脉血栓栓塞症规范预防率；目标十 降低阴道分娩并发症发生率。2023年目标是既往目标的继承与发展，是深入推进目标导向的重要举措。为保障工作的延续性，2023年国家医疗质量安全改进目标中有8项来源于2022年目标，相关目标均是对医疗质量安全影响重大、行业高度关注、具有进一步提升空间的目标，需要行业坚持不懈的推进有关工作。在此基础上，根

据既往监测发现的突出薄弱环节，新增了“降低住院患者围手术期死亡率”“提高四级手术术前多学科讨论完成率”2个国家医疗质量安全改进目标，指导行业针对性开展改进工作。此外，调出的2项目标作为各专业质控工作改进目标继续推进，以保障相关工作的延续性。（来源于国家卫健委网站）

二、他山之石

1. **健康报社评选 2022 年度中国、国际十大医学科技新闻。**近日，由健康报社组织评选的 2022 年度中国十大医学科技新闻和国际十大医学科技新闻揭晓。**中国十大医学科技新闻为：**（1）取栓再通后血压管理有“安全线”；（2）新冠疫苗有了创新吸入给药方式；（3）开辟哺乳动物染色体编辑新领域；（4）非人灵长类动物全细胞图谱发布；（5）晚期前列腺癌治疗有了“中国方案”；（6）基因治疗血友病获新突破；（7）磁共振成像设备又添国产利器；（8）白癜风发病位置或与皮肤成纤维细胞相关；（9）治疗糖尿病新药多格列艾汀片获批；（10）新冠病毒趋同进化趋势获揭示。**国际十大医学科技新闻为：**（1）单克隆抗体首次用于人类朊病毒病；（2）染色体稳定性影响癌症转移模式；（3）新冠病毒可致感染者大脑结构变化；（4）全球细菌耐药负担分析结果公布；（5）全球癌症负担研究聚焦可控风险；（6）人工智能预测 2.14 亿个蛋白质结构；（7）首款延缓或预防 1 型糖尿病疗法获批；（8）CAR-T 细胞治疗用于难治性系统性红斑狼疮；（9）有益健康的每日步数因年龄而异；（10）完整无间隙人类基因组序列出炉。

2. **武汉大学中南医院以“国考”指标为抓手 加强药事管理。**武汉大学中南医院以绩效考核指标为指引，推动构建精细化和科学化的合理用药考核和监督体系。**一是将绩效考核指标重新整合为质量型和控费型。**质量型指标主要包括药品合理使用率和抗菌药物使用强度。控费型指标主要包括人均药品费用。合理用药绩效考核目标值的设定

遵循相关性、重要性与学科特异性原则，临床药师加大处方点评力度，深层次剖析不合理用药行为，并将结果反馈至临床科室。二是将抗菌药物使用强度目标细分至各临床科室，根据临床科室专业特点、收治患者疾病谱等，并借鉴其他医院经验，对目标值进行调整。三是对人均药品费用进行管控，医院遵照“基本药物、国谈药品鼓励用，重点监控药品谨慎用”的原则，将药品分为A、B、C三类，并分别设定不同权重进行成本考核。A类为鼓励用药，权重设置较低，管控力度宽松，主要包括国家和省级集中带量采购药品中选目录或国家基本药物目录内的药品。C类为谨慎用药，权重设置较高，管控力度严格，主要为国家和省级重点监控药品目录内的药品。四是数据考核与过程控制相结合。医院合理用药绩效考核以月度考核为主，数据考核与过程控制相结合，事前控制与事后控制联合，力争每月及时发现用药过程中存在的问题，及时遏制不合理用药行为，持续改进药学服务。

三、理论优选

3月8日，国家自然科学基金委党组书记窦贤康在接受科技日报专访时表示：充分肯定十九大以来自然科学基金改革的成效不断深化科学基金改革，充分发挥科学基金在科技事业发展中的基础性、引领性作用。

1. 充分肯定十九大以来自然科学基金改革的成效

(1) 资助策略更加有效。明确资助导向试点项目已占到申请总数的85%，科技界对四类科学问题属性的认识更加深刻。“负责任、讲信誉、计贡献”的评审机制试点范围已覆盖61%的学科领域，评审专家的责任意识与评审质量显著提升。学科申请代码系统整合，科学性、包容性、引领性大幅提升。

(2) 资助机制更加健全。完善科学问题凝练机制和重大项目立项机制，设立交叉科学部，实施新时期联合基金改革，实施原创探索计划和人才资助体系升级计划。持续加大人才项目部署力度，稳定支持青年人才成长。优化创新研究群体项目、基础科学中心项目资助模式，增强

对基础研究人才的全方位培养。

(3) 资助布局更加优化。确立“基础科学、技术科学、生命与医学、交叉融合”4个资助板块，推动资源优化配置，促进知识与应用融通。科学基金持续深化国际交流合作，实施“放管服”改革，优化资金和项目管理，扎实推进作风学风建设，积极开展科学普及，促进成果转化，不断完善制度体系。

2. 从战略高度和长远角度，坚定不移推进科学基金新时代深化改革

(1) 要坚持目标导向，面向国家重大战略需求和重大科学前沿，加强顶层设计，凝练科学目标，凝聚优势力量，形成具有相对统一目标或方向的项目集群，促进学科交叉与融合，实现关键科学技术领域突破，提升我国基础研究的原始创新能力，为经济、社会发展和国家安全提供科学支撑。

(2) 要大力支持自由探索和原创性研究，持续开展原创探索计划项目资助工作，鼓励科研人员自由畅想、大胆假设、认真求证，挑战高风险性研究，引领未来科技发展。

(3) 要把人才资助工作摆在更加突出的位置，完善人才资助体系，优化人才资助机制，以更大力度激发创新活力，不断开创基础研究人才培养新局面，为推动基础研究高质量发展、实现高水平科技自立自强贡献更大力量。

四、医院资讯

本期动态参考对国内部分医院网站资讯进行了摘编，供参考。

序号	单位	标题	网址
1	北京协和医院	协和携手中科院研发辅助诊断系统获准上市，助力提高早期诊断神经系统疾病水平	https://www.pumch.cn/detail/30178.html
		手术导航、联合门诊，新技术新服务助力医疗品质再提升	https://www.pumch.cn/detail/30259.html
2	北京大学人民医院	深挖动能 内育动力 构建高质量师资队伍	https://www.pkufh.com/Html/News/Articles/46270.html
		【管理之道】圆桌论坛：激活人才新体制	https://www.pkufh.com/Html/News/Articles/46117.html

3	北京大学人民医院	北京大学人民医院开展临床能力讲课	https://www.pkuph.cn/news_details/22409.html
		北京大学人民医院“医学+俱乐部”正式拉开帷幕	https://www.pkuph.cn/news_details/22380.html
4	华西医院	“筑高原，建高峰”医疗质量安全分析改进会走进胰腺外科	http://www.wchscu.cn/comprehensive/72553.html
		急性心梗、心脏骤停超过1个小时 我院多学科接力抢救 人工心脏助36岁小伙重获新生	http://www.wchscu.cn/technology/72145.html
5	中南大学湘雅医院	严肃党内政治生活，筑牢支部战斗堡垒	https://www.xiangya.com.cn/list/2299/65138.html
		陈永恒教授团队在国际权威期刊 Signal Transduction and Targeted Therapy 上发表抑癌基因 p53 的新进展	https://www.xiangya.com.cn/list/2299/65045.html
6	中南大学湘雅二院	湘雅二医院组织课程思政教学竞赛示范与分享培训会	https://www.xyeyy.com/2/17/content_73999.html
		脊柱外科康意军教授团队微创内镜巧切花季少女腰椎肿瘤	https://www.xyeyy.com/2/17/content_73916.html
7	华中科技大学同济医学院附属协和医院	练好内功强管理 提质增效促发展	https://www.whuh.com/info/1021/13254.htm
		再刷亚洲最小换心儿纪录，协和医院成功为53天女婴换心	https://www.whuh.com/info/1021/13168.htm
8	复旦大学附属中山医院	患者满意度蝉联上海三级综合公立医疗机构首位，这家医院是如何做到的？	https://www.zs-hospital.sh.cn/fddxfszsyy/zsxw/zsxw.html
		中山医院心外科团队成功完成全球首例创新型双分支主动脉术中支架植入	https://www.zs-hospital.sh.cn/fddxfszsyy/zsxw/zsxw.html#
9	齐鲁医院	神经内科举办第九届青年医生 TOP10 病例比赛	https://www.qiluhospital.com/show-25-28507-1.html
		省内首例！医院完成首台 ROSA ONE 机器人辅助神经外科丘脑病变活检微创手术	https://www.qiluhospital.com/show-25-28178-1.html
10	江苏省人民医院	13公里8分钟！这场演练架起的空中绿色通道可节省80%救援时间！	https://mp.weixin.qq.com/s/OYAGrZuX_QDIeqSbj-D9xg
		全国首批入选 聚焦高质量，能力再提升！	https://mp.weixin.qq.com/s/sv41BVJp-R0cBMBYNJctLg

五、典型案例

北京大学人民医院积极探索搭建院级合理用药监管体系，多措并举，持续推进药事全程化、精细化管理，真正实现“严把入口关、严考过程关、严督事后关”的闭环式药事管理，多层面保证医疗质量和患者临床用药安全。

1. 严把入口关。优化药品遴选，科学合理准入。实施“一药一策”，充分考虑学科特点及临床诉求，从疗效、安全、经济、创新、适宜、可及等多维度开展药品综合评价，服务于新药遴选、外延药品引进、

临采药品审批，助力管理决策。

2. 严考过程关。一是制作药事质控月报。每月完成药事管理与质控月报，对重点指标的变化及意义进行梳理，并对接医务处、临床科室做好沟通改进工作，完善优化医疗大数据决策支持系统。二是抗菌药物使用数据精算促管理。每月精算各科室的抗菌药物使用强度，摸索形成一套适用于内部过程管控的计算分析规则，达到全院、科室、病区逐层分解细化的目标。三是超说明书用药管理。药学部修订原有超说明书用药的规章制度及管理流程，审核超说明书用药申请的规范性和完整性。设计循证评价体系，对超说明书用药申请进行药学评价，给予不推荐、弱推荐、强推荐 3 种不同的初审意见。四是药占比管控。各临床科室制订药占比目标值并签订任务书。药学部每月统计各科室药占比，分析重点科室药品使用情况，协助临床合理控费。

3. 严督事后关。一是加强临床用药监测、评价和超常预警，对药物临床使用的安全性、有效性和经济性进行监测、分析、评估，对使用不合理、问题集中或突出的药品品种，督促相关科室逐步规范使用。二是长处方、大处方进行前置审核管理，对部分重点监控药品进行单次处方限量。三是重点用药科室管理。在血液科、风湿免疫科、骨肿瘤科、乳腺外科、皮肤科等 5 个重点用药科室，试点实施专科化管理，由专科药师环比分析科室用药情况。四是专项点评助力精细化管理。对医院药费金额排名前 5 的药品的使用情况进行分析评估，并深入开展外用、中成药及国谈药品的专项处方点评，与相关科室的医师通过线上、线下会议进行交流沟通，提高了处方的合理性。

编辑：蔡 滨

审核：王静成