

动态参考

第 4 期

扬州大学医院管理研究院

苏北人民医院医院管理研究所

联系人：蔡滨 18051062081

2025 年 4 月 29 日

本期导读

◆政策热点

- 全国医保基金管理突出问题专项整治工作部署推进会议在京召开
- 2025 年全国卫生健康科教工作会议在京召开
- 国家卫健委发布关于做好健康体重管理门诊设置与管理工作的通知
- 全省医疗保障工作会议在南京召开

◆他山之石

- 美国 ECRI 和安全用药实践研究所 (ISMP) 联合发布了发布《2025 年十大患者安全关注点》
- 北京大学第一医院强化学科人才建设 激活创新动能

◆理论优选

- 国家自然科学基金委发布 2024 年度“中国科学十大进展”

◆医院资讯

- 国内部分医院网站资讯选摘

◆典型案例

- 上海申康医院发展中心多措并举构建综合绩效管理体

一、政策热点

1. 全国医保基金管理突出问题专项整治工作部署推进会议在京召开。2025年4月3日，国家医保局会同最高人民法院、国家卫生健康委等九部门，联合召开全国医保基金管理突出问题专项整治工作部署推进会。会议强调，各地各部门要坚持政治引领，深入学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神，认真落实二十届中央纪委四次全会精神，以“快”的节奏、“实”的举措、“严”的基调，深入整治医保基金管理突出问题，守牢医保基金安全底线。**要坚持问题导向**，紧盯医保基金使用监督管理涉及的重点对象和重点问题，开展全链条打击治理，推动形成高压态势。**要坚持刀刃向内**，坚决配合纪检监察机关深挖背后的责任、作风和腐败问题，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。**要坚持源头治理**，聚焦医保基金管理相关制度机制难点堵点，强化部门联动、综合施策，促进医疗、医保、医药协同发展和治理，实现医保基金管理高质量发展，确保每一分医保基金都用于增进人民健康福祉。（来源于国家医保局网站）

2. 2025年全国卫生健康科教工作会议在京召开。会议强调，2025年要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十届二中全会和二十届二中、三中全会及全国科技大会、全国教育大会精神，全面落实全国卫生健康工作会议要求，坚持“四个面向”，一体推进卫生健康教育科技人才事业高质量发展，加快实现高水平卫生健康科技自立自强，全面深化医教协同改革，坚决守好生物安全红线底

线，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出新的贡献。（来源于国家卫健委网站）

3. 国家卫健委印发《关于做好健康体重管理门诊设置与管理工作的通知》。4月11日，国家卫健委就健康体重管理门诊设置与管理发布通知，要求积极有序推进健康体重管理门诊设置、优化医院健康体重管理服务模式、着力提升健康体重管理服务质量水平、推动完善支持保障政策。**一是完善预约诊疗、预检分诊和转诊转介机制**，引导有需求的体重异常群众到健康体重管理门诊就诊。**二是坚持分类服务管理**，针对不同人群特点提供个性化健康体重管理服务。**三是强化多学科综合干预**，围绕群众健康体重管理和诊疗服务需求配置相关专业力量，为患者提供联合门诊、多学科会诊等服务。**四是围绕健康体重管理构建诊疗协作网络**，设置健康体重管理门诊的基层医疗卫生机构提供宣教、随访、健康管理等服务，优化上下转诊流程，推动构建全流程服务体系。**五是加强健康体重管理人才队伍建设**，合理配置专业人员，明确岗位职责并加大培训力度，提升专业化水平。**六是制定完善健康体重管理门诊管理制度和工作规程**，指导医务人员提供适宜的生活方式干预和治疗措施。**七是完善内部管理制度**，充分调动医务人员从事健康体重管理相关诊疗服务的积极性。**八是加大科普宣传力度**，提高公众科学管理体重的健康素养，为健康体重管理工作营造良好氛围。**九是坚持数字赋能**，有条件的医院可通过互联网技术、人工智能、可穿戴设备等开展随访、监测、健康指导等服务。（来源于

国家卫健委网站)

4. **全省医疗保障工作会议在南京召开。**近日，江苏省医疗保障局在南京召开全省医疗保障工作会议。会议明确，2025 年全省医保工作要坚持稳中求进总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，扎实推动各项工作再上新台阶。一是要加强基金运行管理，落实基本医保参保长效机制，加强基金预算管理，健全风险预警处理机制。二是要健全多层次医疗保障体系，高质量推进长期护理保险制度建设，优化医保支持生育政策体系，积极促进商业惠民保发展。三是要规范医保支付管理，高质量推动 DRG/DIP2.0 版分组方案落地，执行统一的医保药品目录，落实国家定点医药机构协议范本。四是要发挥医保战略性购买作用，做好无创产前基因检测服务集采落地，常态化、制度化推进带量采购。五是要深化医药价格改革治理，推进药品价格预警全覆盖，加快推动医疗服务价格改革试点。要加强医保基金监管，聚焦重点问题开展专项整治，深入推进智能监管子系统应用。六是要提升医保信息化水平，发挥江苏医保数据赋能实验室的作用，完善优化业务子系统应用，建立健全数据资源管理体系。七是要提高经办管理服务水平，全面落实“高效办成一件事”，巩固基层医保公共服务站点质量，继续完善异地就医直接结算，上线“江苏医保云 2.0”，努力为人民群众提供更加便捷高效的医保服务。（来源于江苏省医保局网站）

二、他山之石

1. 美国发布《2025年十大患者安全关注点》。近日，美国 ECRI 和安全用药实践研究所（ISMP）联合发布了《2025年十大患者安全关注点》，重点列出了2025年医疗行业面临的十大紧迫患者安全挑战。基于 ECRI 和 ISMP 的数据驱动研究与专家意见，该报告探讨了医疗领导者应关注的、能够最大限度减少可预防伤害的关键领域。一是忽视患者、家属及照护人员关切的风险；二是医疗领域人工智能治理不足；三是医疗错误信息的广泛传播与病毒式扩散：通过健康素养赋能患者；四是网络安全漏洞导致的医疗错误与诊疗延误；五是退伍军人医疗护理方面存在的特殊挑战；六是劣质与伪造药物的威胁加剧；七是诊断错误：“三大杀手”——癌症、重大血管事件与感染；八是长期照护机构中医疗相关感染的持续存在；九是患者出院时沟通与协调不足；十是社区药房工作条件恶化导致用药错误，危及患者与工作人员安全。

2. 北京大学第一医院强化学科人才建设 激活创新动能。医院以患者为中心，以疾病诊疗为链条，打破学科壁垒，构建“1+N”学科群发展模式，形成优势学科引领、多学科共同参与的诊疗新模式。一是人才梯队建设坚持“引育并举”。完善高层次人才引进绿色通道，倡导“既求所有，更求所用”的人才策略。建立优秀人才全周期培养体系，资助青年人才出国访学，选拔学术带头人后备人选和青年学术骨干，扩大新体制人员和博士后人员规模，重点支持青年人才承担国家级课题。着力推进教学体系转型升级，通过人工智能等技术手段构

建多元化学习场景，培养理论与实践并重的医学人才。二是积极提升高水平医院临床研究和成果转化能力。以平台建设和学科交叉为抓手，促进新质生产力形成。加强服务支撑，完善科研过程质控，加大学科交叉专项投入，优化转化孵育基金项目，形成多层次支持体系。加快平台建设，搭建样本资源平台、前沿技术平台、大数据人工智能平台、转化研究平台等，提升原始创新、数智医学与成果转化能力。三是积极促进优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局，以优质医疗资源带动区域医疗水平提升。北大医院大兴院区启用以来，坚持“大专科、小综合”发展理念，不断优化、调整学科布局，提升医疗服务能力，医疗服务增量显著。北大医院在中心院区与大兴院区间落实学科差异化、管理一体化、医疗同质化、护理垂直化、资源平台化“五化”合一，以“全院一张床”促进效率提升。

三、理论优选

近日，国家自然科学基金委主任窦贤康在 2025 中关村论坛年会开幕式上发布了 2024 年度“中国科学十大进展”。

2024 年度“中国科学十大进展”主要分布在数理天文信息、化学材料能源、地球环境和**生命医学**等科学领域。分别是：嫦娥六号返回样品揭示月背 28 亿年前火山活动、实现大规模光计算芯片的智能推理与训练、阐明单胺类神经递质转运机制及相关精神疾病药物调控机理、实现原子级特征尺度与可重构光频相控阵的纳米激光器、发现自旋超固态巨磁卡效应与极低温制冷新机制、**异体 CAR-T 细胞疗法治**

疗自身免疫病、额外 X 染色体多维度影响男性生殖细胞发育、凝聚态物质中引力子模的实验发现、高能量转化效率铜系辐射光伏微核电池的创制、发现超大质量黑洞影响宿主星系形成演化的重要证据。

“中国科学十大进展”遴选活动旨在深入贯彻习近平总书记关于科技创新的重要论述，特别是关于加强基础研究的重要讲话和重要指示批示精神，坚持“四个面向”的战略导向，宣传我国基础研究取得的重大进展。

四、医院资讯

本期动态参考对国内部分医院网站资讯进行了摘编，供参考。

序号	单位	标题	网址
1	北京协和医院	体重管理年：吃动结合，“医”起行动	https://www.pumch.cn/detail/41253.html
		打通线上诊疗“最后一公里”：北京协和医院门诊全面支持北京医保移动支付	https://www.pumch.cn/detail/41336.html
2	北京大学第一医院	聚才筑新篇 创新启征程——北大医院新体制科研人才队伍再添华彩	https://www.pkufh.com/Html/News/Articles/61009.html
		看北大医院老年病内科如何以“心”守护银龄健康	https://www.pkufh.com/Html/News/Articles/61135.html
3	郑州大学第一附属医院	我院召开 2025 医药协同共促驻科药师模式创新发展研讨会	https://www.zdyfy.com/yydt/zhxw/content_32648
		国家骨科质控中心专家组莅临我院开展专项调研工作	https://www.zdyfy.com/yydt/zhxw/content_32651
4	华西医院	华西临床医学院开设“医学人工智能”微专业	https://www.wchscu.cn/comprehensive/85719.html
		国家卫生健康委宣传司在院召开高质量期刊发展座谈会	https://www.wchscu.cn/comprehensive/85761.html
5	中南大学湘雅医院	欧洲科学院院士陈铮鸣教授作客湘雅“名家讲坛”2025 年首讲	https://www.xiangya.com.cn/list/2299/71065.html
		第五届湘雅健康管理学术会议在长沙举行	https://www.xiangya.com.cn/list/2299/71131.html
6	中南大学湘雅二院	中南大学湘雅二医院推出“体检-诊疗一站式”服务	https://www.xyeyy.com/2/17/content_83378.html

		湘雅二医院召开高质量合作发展会议暨航空医疗救护联合体成立大会	https://www.xyeyy.com/2/17/content_83466.html
7	华中科技大学同济医学院附属协和医院	国家卫生健康委副主任郭燕红一行来院调研“两新”“两重”项目进展	https://www.whuh.com/info/1021/58802.htm
		协和医院举办“知行交流荟”第二期	https://www.whuh.com/info/1021/58810.htm
8	复旦大学附属中山医院	全球首发多模态 AI 内镜智能体，中山医院引领消化内镜“智镜无界”新时代	https://mp.weixin.qq.com/s/1NZjdrKGsnBjVvF4SwT9vA
		复旦大学附属中山医院儿科中心即将开业！中山医院与儿科医院签署儿科同质化建设合作协议	https://mp.weixin.qq.com/s/Rn1ZqQ4Nz44fkK8bj6Z2yQ
9	齐鲁医院	齐鲁医院举办智慧医疗大模型联合发布会	https://www.qiluhospital.com/show-25-39752-1.html
		齐鲁广智论坛举行	https://www.qiluhospital.com/show-25-40050-1.html
10	中山大学附属第一医院	中山一院团队在“赢在中大”创新创业大赛中取得佳绩	https://mp.weixin.qq.com/s/w32F90E9wHf1o7cAfypP_A
		首个 AMEE 卓越区域中心落户中山一院	https://mp.weixin.qq.com/s/ko7Jkgh1klYu-uMYSy0QgQ

五、典型案例

上海申康医院发展中心作为上海市级公立医院的办医主体和国有资产投资管理运营的责任主体，持续探索构建以公益性为导向、数智驱动的市级医院综合绩效管理体系，持续强化医院内部行为引导与管理决策支持，推进降本增效。

1. 按照公立医院改革方向与内在运营规律，构建院长绩效考核指标体系。结合阶段性重点任务动态调整指标，不断调整完善院长绩效考核方案，建立起对市级医院导向明晰的外部激励和约束机制，为医院管理者提供管理标杆。

2. 探索开展临床专科能力评价，通过临床专科能力评价结果全面客观反映市级医院各专科的发展水平和不足，促进不同医院专科间的

互学共鉴，推动市级医院专科差异化、特色化发展，为规划学科发展提供可信可用的大数据。

3. 探索开展病种绩效监测分析，按病种对服务能力、资源消耗、服务效率等指标进行监测，并拓展到关注医疗质量的技术规范性、安全性和疗效，增加体现技术发展、手术难度与质量以及诊疗发展趋势的关键技术指标。监测数据向医院管理者开放，积极引导市级医院不断提高专科专病的医疗质量和诊治水平。

4. 持续优化医院内部绩效考核与薪酬分配，逐步缩小医院内部不同专业、不同科室之间的薪酬待遇差距，在调动医务人员积极性的同时，使其行为更符合公益性的目标定位。

5. 建立不同业务管理条线间连通融合的数据通道和协同贯通“整体智理”的工作机制，实现数据标准在编制、更新、审核、发布等环节的统一管理；确保了市级医院数据标准的统一性和规范性，为医院管理和临床决策提供坚实的数据基础。

依托统一数据质控平台，申康中心可实时、集中、统一监管各市级医院医联数据质量和关键问题，市级医院可实时、集中查看本院医联数据质量。

编辑：蔡 滨

审核：王静成